

**ПОЛОЖЕНИЕ**

о проведении федерального конкурса

**«Узнай Россию: предприниматели-земляки»**

**2022**

## **1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение определяет цель, задачи, категории участников, сроки, порядок и правила проведения федерального молодёжного конкурса «Узнай Россию: предприниматели - земляки» (далее – Конкурс).

1.2. Организаторами Конкурса являются:

- Общероссийская Ассоциация почётных граждан, наставников и талантливой молодежи (далее – Оператор проекта);
- АНО «Научный центр социально-экономического развития малых городов и сельских поселений»;
- член Общественной палаты Российской Федерации Леонид Александрович Шафиров.

1.4. Общее руководство подготовкой и проведением Конкурса осуществляют Организационный комитет Конкурса (далее – Оргкомитет).

1.4.1. В задачи Оргкомитета входит:

- подготовка и проведение Конкурса;
- привлечение партнёров;
- осуществление коммуникации с участниками Конкурса;
- определение состава жюри Конкурса (далее – Жюри).

1.5. Официальная информация о Конкурсе и ходе его реализации размещается на сайте [www.glory-gallery.ru](http://www.glory-gallery.ru).

1.6. Территория проведения Конкурса – Российская Федерация.

1.7. Официальным языком Конкурса является русский язык.

1.8. Участие в Конкурсе является бесплатным, взимание организационных взносов не предусмотрено.

## **2. Цель и задачи Конкурса**

2.1. Целью проведения Конкурса является поддержка молодёжного предпринимательства посредством развития у школьников и студентов предпринимательского, критического и креативного мышления, побуждения интереса к предпринимательской деятельности, а также путём популяризации

деятельности предпринимателей и их роли в развитии местных сообществ муниципальных образований.

## 2.2. Задачами проведения Конкурса являются:

- оказание содействия преподавателям обществознания, экономики, основ предпринимательства, истории и географии в получении и анализе такой информации о деятельности предпринимателей – земляков, которая может быть использована преподавателями при подготовке материалов к урокам по вышеуказанным учебным предметам (дисциплинам);
- создание возможностей для профессионального самоопределения школьников и студентов;
- развитие навыков решения проблемных ситуаций в бизнесе, получение компетенций в сфере предпринимательской деятельности;
- выявление, поощрение и популяризация опыта предпринимателей-земляков, их участия в развитии местных сообществ;
- выявление, поощрение и популяризация лучших журналистских и юнкоровских работ, посвящённым опыту предпринимателей – земляков;
- выявление, поощрение и популяризация лучших педагогических и исследовательских практик изучения опыта предпринимателей – земляков.

## 2.3. Проведение Конкурса основывается на реализации следующих принципов:

- открытость;
- доступность;
- равенство возможностей всех участников;
- применение критериального подхода к оценке конкурсных заявок.

## 3. Термины

3.1. В данном Положении под тематическими терминами будут пониматься следующие определения:

3.1.1. Кейс – аналитический материал, основанный на бизнес-ситуациях (реальных фактах и событиях), и подразумевающий решение конкретной проблемной бизнес-ситуации.

3.1.2. Решение бизнес-кейса – нахождение одного из возможных вариантов решения проблемной бизнес-ситуации.

#### **4. Участники Конкурса**

4.1. Участниками Конкурса могут быть граждане, относящиеся к следующим категориям (далее – участники или участник):

- школьники;
  - студенты образовательных организаций высшего образования (далее - вуз);
  - студенты профессиональных образовательных организаций (далее - ссуз);
  - наставники, преподаватели, учителя и родители несовершеннолетних участников;
- молодые преподаватели обществознания, экономики, основ предпринимательства, истории, географии;
- журналисты, сотрудники пресс-служб, блогеры, юнкоры, непрофессиональные авторы;
  - предприниматели - наставники.

4.2. В Конкурсе возможно как индивидуальное участие, так и участие в составе команд, численность каждой из которых - не более 5 человек.

**4.3. Заявки на участие в Конкурсе участники подают, заполняя заявление по ссылке <https://forms.gle/HFhM158qD5A2p51c8>**

#### **5. Конкурсные направления, номинации, срок и порядок предоставления работ на Конкурс**

5.1. Конкурс проводится по четырём направлениям:

**Первое конкурсное направление - Конкурс авторов ситуационных задач (бизнес-кейсов), основанных на опыте предпринимателей-земляков (далее – Конкурс авторов).**

Номинации:

- «Предприниматель – земляк – современник»;

- «Предприниматель – земляк – герой истории бизнеса».

Возможные формы конкурсных работ:

- текстовый материал (.pdf или .docx) объемом до 4 страниц Times New Roman, кегль 14;

- видеоролик (не более 7 минут);

- презентация (не более 20 слайдов).

Рекомендуемая структура конкурсной работы – Приложение № 1.

Конкурсную работу необходимо загрузить на файлообменник (Яндекс-Диск или Гугл-Диск) и указать ссылку на неё в соответствующем поле заявки (форма заявки – п.4.3 настоящего Положения).

## **Второе конкурсное направление – Конкурс авторов публикаций о предпринимателях в СМИ и блогах (далее – Конкурс публикаций).**

Конкурс проводится среди журналистов, специалистов пресс-служб, юнкоров и блогеров на соискание премий за создание наиболее талантливых и актуальных материалов, освещдающих деятельность предпринимателей в прошлом и (или) настоящем, их роль в развитии местных сообществ муниципальных образований Российской Федерации.

Материалы, представленные на Конкурс публикаций, должны быть основаны на реальных фактах и событиях.

Номинации:

- «Лучшая публикация в печатных СМИ»;

- «Лучшая публикация в интернет-СМИ, блоге, в группе в социальной сети с количеством читателей более 3000 человек в день»;

- «Лучший видео-, радиоматериал»;

- «Лучший материал юнкора»;

- «Лучшая публикация в интернет-СМИ, блоге, в группе в социальной сети с количеством читателей менее 3000 человек в день»;

- «Лучший материал пресс-службы».

Список и количество номинаций могут быть изменены по решению Оргкомитета.

Конкурсную работу необходимо загрузить на файлообменник (Яндекс-Диск или Гугл-Диск) и указать ссылку на неё в соответствующем поле заявки (форма заявки – п.4.3 настоящего Положения).

**Третье направление - Конкурс бизнес-аналитиков - исследователей опыта предпринимателей-земляков» - конкурс исследовательских работ по созданию бизнес-кейсов, основанных на опыте предпринимателей – земляков (далее – Конкурс бизнес-аналитиков) - конкурс исследовательских работ по созданию и (или) решению бизнес-кейсов, основанных на опыте предпринимателей – земляков, с использованием аналитических инструментов (научных и управленческих подходов) менеджмента.**

Номинации:

- «Предприниматель – земляк – современник»;
- «Предприниматель – земляк – герой истории бизнеса».

Срок предоставления конкурсных работ – 1 февраля 2022 года по 1 июня 2022 года.

Возможные формы конкурсных работ:

- текстовый материал (.pdf или .docx) объемом до 4 страниц Times New Roman, кегль 14;
- презентация (не более 20 слайдов).

Конкурсную работу необходимо загрузить на файлообменник (Яндекс-Диск или Гугл-Диск) и указать ссылку на неё в соответствующем поле заявки (форма заявки – п.4.3 настоящего Положения).

Рекомендуемая структура конкурсной работы – Приложение № 1.

Срок представления конкурсных работ по направлениям 1-3 с 1 февраля 2022 года по 1 июня 2022 года.

Форма проведения Конкурса - заочная.

Участники Конкурса могут принимать участие в одном или в нескольких конкурсных направлениях, представлять конкурсные работы по одной или нескольким номинациям.

#### **Четвёртое направление - Конкурс бизнес-аналитиков по решению бизнес-кейсов (далее – Кейс-чемпионат)**

Срок проведения Кейс-чемпионата – в период с 5 по 30 сентября 2022 года.

Регистрация для участия в Кейс-чемпионате открывается за 3 недели до начала мероприятия по ссылке, опубликованной на сайте оператора проекта [www.glory-gallery.com](http://www.glory-gallery.com)

Форма проведения Кейс-чемпионата – очно-заочная.

#### **6. Конкурс авторов бизнес-кейсов: критерии оценки**

6.1. Конкурсная заявка должна содержать достоверную информацию, в подтверждение чего в материалах конкурсной заявки должны быть приведены ссылки на публикации в СМИ, на сайтах, а также могут быть указаны фамилии, имена и отчества, контактная информация представителей бизнеса, на основании интервью с которыми был составлен кейс.

#### **6.2. Критерии оценки бизнес-кейсов**

Оценка осуществляется на основании следующих критериев:

- достоверность информации, изложенной в бизнес-кейсе;
- инновационность и уникальность решения предпринимателем-земляком бизнес-проблем;
- социальная значимость деятельности предпринимателя-земляка;
- качество визуального материала (читабельность, качество звука и видео, наличие фотографий);
- выявление автором бизнес-кейса проблемной ситуации в исследуемом бизнесе;
- верность предлагаемого автором кейса решения проблемной бизнес-ситуации;
- обоснованность предлагаемого автором кейса решения проблемной бизнес-ситуации.

## **7. Конкурс публикаций: критерии оценки**

7.1. На Конкурс публикаций представляются материалы, опубликованные в период с 1 января 2016 г.

Представленные материалы не должны носить коммерческий характер.

7.2. Оценка представленных на Конкурс публикаций материалов осуществляется по следующим критериям:

- актуальность и значимость темы, связанной с проблематикой Конкурса;
- аргументированность и глубина раскрытия темы;
- оригинальность раскрытия темы;
- выразительность, точность и доходчивость подачи материала;
- объективность и достоверность;
- авторский стиль и языковая культура.

При оценке материалов, опубликованных в электронных СМИ и блогах, а также в группах в социальных сетях, дополнительно учитывается количество и содержание просмотров и комментариев.

## **8. Конкурс бизнес-аналитиков: критерии оценки**

8.1. Конкурсная заявка должна содержать достоверную информацию о представителях бизнеса, в подтверждение чего в материалах конкурсной заявки должны быть приведены ссылки на публикации в СМИ, в печатных изданиях, на сайты, а также могут быть указаны фамилии, имена и отчества, контактная информация представителей бизнеса, на основании интервью с которыми был составлен кейс.

### **8.3. Критерии оценки конкурсных работ бизнес-аналитиков**

Оценка осуществляется на основании следующих критериев:

- качество визуального материала (читабельность, наличие фотографий и схем);
- правильность выявления проблемной ситуации в исследуемом бизнесе;
- верность предлагаемого решения проблемной бизнес-ситуации;
- обоснованность предлагаемого решения проблемной бизнес-ситуации;

- применение инструментов научных и управленческих подходов при анализе проблемной бизнес-ситуации и при обосновании предложенного решения.

## **9. Порядок проведения Кейс-чемпионата**

9.1. Кейс-чемпионат будет проведён в период с 5 по 15 сентября 2022 года.

9.2. Приём заявок завершается за сутки до даты проведения Кейс-чемпионата.

9.3. За 3(три) дня до даты проведения Кейс-чемпионата на сайте Оператора проекта [www.glory-gallery.ru](http://www.glory-gallery.ru) в группах Оператора проекта в социальных сетях (<https://vk.com/glorygallery>, <https://www.facebook.com/groups/glorygallery>) будут опубликованы открытые источники для подготовки к Кейс-чемпионату.

9.4. Оценка решений бизнес-кейсов осуществляется по следующим критериям:

- степень полноты и правильность решения;
- качество проведённого анализа и аргументированность выводов;
- научно-теоретическая обоснованность предлагаемого решения;
- инновационность и уникальность решения.

## **10. Определение победителей и призёров по конкурсным направлениям 1-3, призы**

10.1. Конкурсные работы оцениваются по 5-балльной системе по каждому из критериев.

10.2. Победители и призёры определяются решением жюри.

Промежуточные итоги конкурса подводятся ежемесячно, в последний день месяца.

Победители награждаются дипломом «Лидер месяца» и денежным призом.

Промежуточные итоги учитываются при определении победителей и призёров Конкурса.

Победители и призеры Конкурса будут определены и объявлены в сентябре 2022 года.

10.3. Победители и призёры награждаются денежными призами и (или) дипломами.

Общий призовой фонд Конкурса - 400 тысяч рублей.

10.4. Всем участники Конкурса, при заполнении конкурсной заявки указавшим заинтересованность в получении сертификатов участия, электронные сертификаты участников будут направлены по адресам их электронной почты.

10.5. Информация о победителях и призёрах Конкурса публикуется на сайте [www.glory-gallery.ru](http://www.glory-gallery.ru)

## **11. Дополнительные условия**

11.1. Представленные на Конкурс материалы не рецензируются, возврату и оплате не подлежат.

11.2. Ответственность за соблюдение авторских прав на представленные на Конкурс публикации несёт участник (представитель), представивший публикацию. Пересылая публикацию, участник (представитель) подтверждает право организаторов Конкурса использовать данную публикацию в некоммерческих целях в соответствии с целями Конкурса.

11.3. Представленные участниками Конкурсов материалы могут быть использованы другими участниками Конкурсов в целях переработки и анализа, а также Организаторами публикаций или для проведения иных мероприятий.

## **12. Контакты**

12.1. Адрес электронной почты Оргкомитета - [glory-gallery@mail.ru](mailto:glory-gallery@mail.ru).

12.2. Координаторы проведения Конкурса:

- Лариса Анатольевна Луценко – 8 928 161 45 75,
- Зинаида Петровна Болотова – 8 928 158 51 41.

**Рекомендуемая структура конкурсной работы для авторов бизнес-кейсов и бизнес-аналитиков**  
**(Направления 1,3)**

<i>Раздел / слайд</i>	<i>Наименование раздела</i>	<i>Пример 1</i>	<i>Пример 2</i>	<i>Пример 3</i>
1.	Номинация	«Предприниматель – земляк – герой истории бизнеса».	«Предприниматель – земляк – современник»	«Предприниматель – земляк – современник»
2.	Название кейса	«Как купец Парамонов стал главным купцом Ростова-на-Дону и обошёл своих конкурентов»	«Кризис как точка роста»	В интересах жителей шахтёрских территорий: история спасения банковских вкладов
3.	Информация о земляке-предпринимателе <i>(не более 300 символов)</i>	Елпидифор Трофимович Парамонов – донской купец в XIX веке, занимающийся переработкой зерна. Для развития дела приобрел мельницу, пароходы, несколько угольных шахт.	«Гloria Jeans»- советская и российская компания, специализирующаяся на производстве и торговле одеждой, обувью и аксессуарами для детей для всей семьи под брендом «Gloria Jeans». Первый кооператив Gloria Jeans был открыт в 1988 году (29 сентября). Его основателем,	В начале 90-х годов качество работы региональных банков было неудовлетворительным: задерживались платежи, долго не зачислялись на счета поступившие суммы, сложно было получить кредиты.  В 1993 году в шахтёрском городе Гуково по инициативе

		<p>председателем, постоянным и несменным генеральным директором стал Мельников Владимир Владимирович. В скором времени было приобретено два производства (в Новошахтинске и Батайске). Брендовая одежда Gloria Глория Джинс по низким ценам сразу начала пользоваться спросом среди россиян, компания заслужила немало положительных отзывов от покупателей, партнеров и росла с каждым днем.</p> <p>Источник статьи: <a href="https://gloriya-jeans.ru">https://gloriya-jeans.ru</a></p>	<p>руководства «Гуковугля» (генеральный директор Лазченко К.Н. директор по экономике Балабан А.А., начальник финотдела Калюжный Ю.В.) был открыт филиал Геолбанка (директор филиала – Л.И. Клочко).</p> <p>Главной задачей филиала было обеспечить качественное расчётно-кассовое обслуживание и кредитование градообразующего предприятия ОАО «Гуковуголь» и его сотрудников.</p> <p>Филиал «Геолбанка» в городе Гуково смог обеспечить доступ клиентов – организаций и граждан к заёмным средствам, а также содействовали внедрению новых вексельных форм расчетов в ОАО "Гуковуголь", ОАО "Обуховская", ОАО "Ростовшахтострой".</p> <p>Когда все счета угольных предприятий были заблокированы</p>
--	--	---	---

				многомилицардными картотеками, и не было возможности выплатить заработную плату даже за счет скучных поступлений на счета, команда гуковских финансистов совместно с Терркомом угольщиков предложила активизировать работу комиссий по трудовым спорам на предприятиях Гуковугля для того, чтобы, исполняя решения этих комиссий, выплачивать заработную плату, минуя картотеки неоплаченных документов.
4.	Сфера деятельности	Переработка зерна, производство муки	Производство и торговля одеждой и обувью	Финансовые услуги
5.	Какую пользу предприниматель оказал городу (населенному пункту) через свое дело	1. Строительство бесплатных домов для рабочих. 2. Выплата пособий рабочим-инвалидам. 3. Повышение престижа донских продуктов: - парамоновская мука экспортировалась в	Создание рабочих мест	Обеспечение доступа к кредитным ресурсам для жителей и бизнеса шахтёрских территорий, выплата заработной платы работникам угледобывающих предприятий, снижение социальной напряженности.

		Италию, Германию, Турцию и др., - Золотая медаль на сельскохозяйственной выставке в Париже.		
6.	Какую пользу предприниматель оказал городу (населенному пункту) напрямую	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Открыл городскую лечебницу для душевнобольных в Нахичеванском переулке (первая в городе).</li> <li>2. Благотворительная помощь в строительстве общегородской клиники (старые корпуса РостГМУ).</li> <li>3. Стипендии для одаренных детей.</li> </ol>	<p>Благотворительный фонд имени Святой великомученицы Анастасии Узорешительницы был основан компанией Глория Джинс в 2003 году. Фонд ежедневно оказывает помощь людям, которые попали в трудную жизненную ситуацию.</p> <p>Сайт фонда - <a href="https://blfond.ru/">https://blfond.ru/</a></p>	
7.	Пример решения бизнес-кейсов/проблем (максимум – 5 кейсов, которые решил предприниматель)	<p><b>Проблема:</b> пожар на мельнице в 1896 г.</p> <p><b>Решение:</b> Парамонов нашёл в этом возможность построить новую мельницу, оснащенную всеми передовыми технологиями, и способной работать на больших мощностях. Строительство 6-этажного корпуса с современным оборудованием. Новая мельница была способна перерабатывать до 100 тонн</p>	<p><b>Проблема:</b></p> <p>Падение платежеспособного спроса в период кризиса 2008-2009 годов (падение российского рынка одежды в 2009 году составило, по данным АПРИМ, 40%). Несмотря на ослабление рубля, конкуренция со стороны менее качественных товаров из Китая и Турции оказывала давление на цены, а потребитель уже не мог себе позволить платить столько же, сколько до</p>	<p><b>Проблема:</b></p> <p>В 1994 году у головного Геолбанка в Москве возникли финансовые проблемы. Возник риск их решения за счёт средств гуковских вкладчиков.</p> <p><b>Решение:</b></p> <p>Команда гуковских финансистов при содействии руководителя Главного управления Банка России по Ростовской области В.Н. Баско</p>

	<p>зерна в сутки.</p> <p><b>Проблема:</b> высокие затраты на оплату товаров и услуг, необходимых для переработки зерна.</p> <p><b>Решение:</b> приобретение собственных пароходов (для перевозки зерна), собственных шахт (добыча угля для обеспечения судоходства).</p> <p><b>Проблема:</b> конкуренция с судовладельцем Кошкиным (пассажирские пароходы из Ростова в Азов).</p> <p><b>Решение:</b> повышение качества обслуживания (введение элементов сервиса): пассажирам стали предлагать чай и бутерброды с икрой (рыбу ловили прямо по ходу движения парохода).</p>	<p>кризиса.</p> <p><b>Решение:</b> Чтобы продолжать расти на фоне падающего спроса, директор решает снизить цены на продукцию на 30%. При этом, для поддержания маржинальности компании сделала акцент на повышении эффективности и снижении затрат:</p> <p><b>Закрытие представительств:</b> 21 региональное представительство закрыли, оставив только семь ключевых. При этом увеличили число торговых представителей со 120 до 250: они находили новых покупателей и рассказывали им о преимуществах продукции. Закрытие представительств дало около восьми миллионов долларов экономии.</p> <p><b>Оптимизация затрат на персонал:</b> многих сотрудников из числа вспомогательного персонала, перевели на производство; разработали и</p>	<p>и руководства «Гуковугля» сумела за одну ночь спасти средства всех своих более 5000 клиентов. Перевели все активы и пассивы геолбанковского филиала в структуру «Ростовсоцбанка» (РСБ), фактически реорганизовав подразделение «Геолбанка» в филиал «Ростовсоцбанка». Только через много лет примерно такой способ начнёт применять Банк России для спасения средств вкладчиков банков-банкротов.</p> <p>А коллективу сотрудников гуковского филиала «Ростовсоцбанка» в 1997-1998 годах придётся еще раз спасти средства своих клиентов. Это будет сложнее, закончится успешно. Данная история – предмет другого кейса.</p>
--	--	---	--

внедрили систему индивидуальной мотивации. Консультанты помогли наладить систему управления персоналом в магазине – в результате экономия на зарплате достигла 40% (100 миллионов рублей).

Однако оптимизацией дело не ограничилось. Менеджмент решил использовать кризис для захвата рынка и инвестировал в развитие собственной сети и локализацию производства.

**Развитие розничной сети:** в 2009 году компания принимает стратегическое решение отказаться от опта и франчайзинга, чтобы сконцентрироваться на развитии собственной розничной сети, которая позволит контролировать развитие бренда и ценообразование. Кроме того, в кризис освободились очень привлекательные, цена аренды упала в среднем на 20%.

**Локализация производства:** часть производства из Китая и

		<p>Бангладеш перенесли в Россию. В связи с ослаблением рубля средняя зарплата в долларовом выражении упала с 500 до 250 долларов, что и позволило снизить цену на продукцию на 30%.</p> <p><b>Результат</b></p> <p>«Гlorия Джинс» не только с триумфом преодолела кризис, но и почти в 2 раза увеличила долю рынка и заложила базу для дальнейшего роста. В 2009 г. выручка «Гlorии Джинс» выросла на 21%, до 6,3 млрд рублей, а EBITDA удвоилась – до 1,4 млрд рублей.</p> <p>Еще через год компания получила 9 млрд рублей и 2,3 млрд рублей соответственно.</p>	
8 <sup>1</sup> .	Научный или управленческий подход (инструмент), использованный		

---

<sup>1</sup> Обязательно заполняется участниками конкурса среди бизнес-аналитиков

	ый при анализе бизнес-ситуации, при разработке решения бизнес-кейса		
8.	Источники информации	<p><a href="https://ru.wikipedia.org/wiki/Парамонов,_Елпидфор_Трофимович">https://ru.wikipedia.org/wiki/Парамонов,_Елпидфор_Трофимович</a></p> <p><a href="https://rostov.dk.ru/news/geniy-milliarder-starover-filantrop-kak-paramonov-biznes-delal-236944095">https://rostov.dk.ru/news/geniy-milliarder-starover-filantrop-kak-paramonov-biznes-delal-236944095</a></p>	<p><a href="https://www.retail.ru/articles/keys-gloria-jeans-vyzhit-v-krizis/">https://www.retail.ru/articles/keys-gloria-jeans-vyzhit-v-krizis/</a></p> <p><a href="https://www.forbes.ru/kompanii/potrebiteIskii-rynek/246238-value-money-kak-rostovskii-predprinimatel-sozdal-set-gloriya-dz">https://www.forbes.ru/kompanii/potrebiteIskii-rynek/246238-value-money-kak-rostovskii-predprinimatel-sozdal-set-gloriya-dz</a></p> <p><a href="https://expertsouth.ru/articles/vladimir-melnikov-dzhinsovyy-korol-iz-shakhtyerskikh-territoriy/?phrase_id=1387023">https://expertsouth.ru/articles/vladimir-melnikov-dzhinsovyy-korol-iz-shakhtyerskikh-territoriy/?phrase_id=1387023</a></p> <p><a href="https://finance-times.ru/bank/contributions/ISTORIIA-USPEHA:TYSIACHISPASENNYH-BANKOVSKIHVKLADOVZHITELEIDONSKOGOKRAIA.html">https://finance-times.ru/bank/contributions/ISTORIIA-USPEHA:TYSIACHISPASENNYH-BANKOVSKIHVKLADOVZHITELEIDONSKOGOKRAIA.html</a></p> <p><a href="https://econ.sfedu.ru/index.php?option=com_k2&amp;view=item&amp;id=226:intervyu-s-oksanoj-chadaevoj-rukovoditelem-uchrezhdeniya-donskogo-narodnogo-banka&amp;Itemid=1069">https://econ.sfedu.ru/index.php?option=com_k2&amp;view=item&amp;id=226:intervyu-s-oksanoj-chadaevoj-rukovoditelem-uchrezhdeniya-donskogo-narodnogo-banka&amp;Itemid=1069</a></p> <p><a href="https://expert.ru/south/2007/01/banki/">https://expert.ru/south/2007/01/banki/</a></p> <p><a href="https://econ.sfedu.ru/index.php?option=com_k2&amp;view=item&amp;id=225:intervyu-s-alekseem-bobkinym-direktorom-filiala-rostovskij-otp-banka&amp;Itemid=1069">https://econ.sfedu.ru/index.php?option=com_k2&amp;view=item&amp;id=225:intervyu-s-alekseem-bobkinym-direktorom-filiala-rostovskij-otp-banka&amp;Itemid=1069</a></p> <p><a href="https://docs.google.com/file/d/0B1it29FbYGQgY2E4Rl9yVGdYR0U/edit?resourcekey=0-uA6ibwQhXAYLQLgtgrYjZQ">https://docs.google.com/file/d/0B1it29FbYGQgY2E4Rl9yVGdYR0U/edit?resourcekey=0-uA6ibwQhXAYLQLgtgrYjZQ</a></p> <p>(«Город N», № 537 «Леонид Шафиров: Надо предлагать людям как можно больше инструментов,</p>

				<p>чтобы они сами могли решать свои проблемы»</p> <p>Газета «Жизнь», № 84 от 17.05.2006  <a href="https://docs.google.com/file/d/0B1it29FbYGQgSTdjdVQ3Qy1xUGs/edit?resourcekey=0-I8S0ftxqxIKKrheK120bLQ">https://docs.google.com/file/d/0B1it29FbYGQgSTdjdVQ3Qy1xUGs/edit?resourcekey=0-I8S0ftxqxIKKrheK120bLQ</a></p> <p><a href="https://bankir.ru/publikacii/20140127/1eonid-shafirov-poka-dokazat-unikalnost-i-poleznost-regionalnoi-bankovskoi-sistemy-my-ne-smogli-10004521/">https://bankir.ru/publikacii/20140127/1eonid-shafirov-poka-dokazat-unikalnost-i-poleznost-regionalnoi-bankovskoi-sistemy-my-ne-smogli-10004521/</a></p> <p><a href="http://nbj.ru/publs/banki-i-biznes/2006/08/04/archive-publ-10605/index.html">http://nbj.ru/publs/banki-i-biznes/2006/08/04/archive-publ-10605/index.html</a></p>
9.	Дополнительная информация	<i>Ссылки на подтверждающие материалы, фотографии.</i>	<i>Ссылки на подтверждающие материалы, фотографии.</i>	<i>Ссылки на подтверждающие материалы, фотографии.</i>
10.	Контакты участника конкурса	<i>Название команды Состав участников (ФИО) Муниципалитет Ростовской области Контактный телефон Электронная почта</i>	<i>Название команды Состав участников (ФИО) Муниципалитет Ростовской области Контактный телефон Электронная почта</i>	<i>Название команды Состав участников (ФИО) Муниципалитет Ростовской области Контактный телефон Электронная почта</i>

